

---

# **Análisis del tejido empresarial de la Ciudad de Buenos Aires**

*Aspectos estructurales y dinámica reciente*

***marzo 2011***

Subsecretaría de Desarrollo Económico

Ministerio de Desarrollo Económico

---

## capítulos

- 1. estructura del tejido empresarial**
- 2. flujos de apertura y cierre de empresas**
- 3. movilidad empresarial**

# **1. estructura del tejido empresarial**

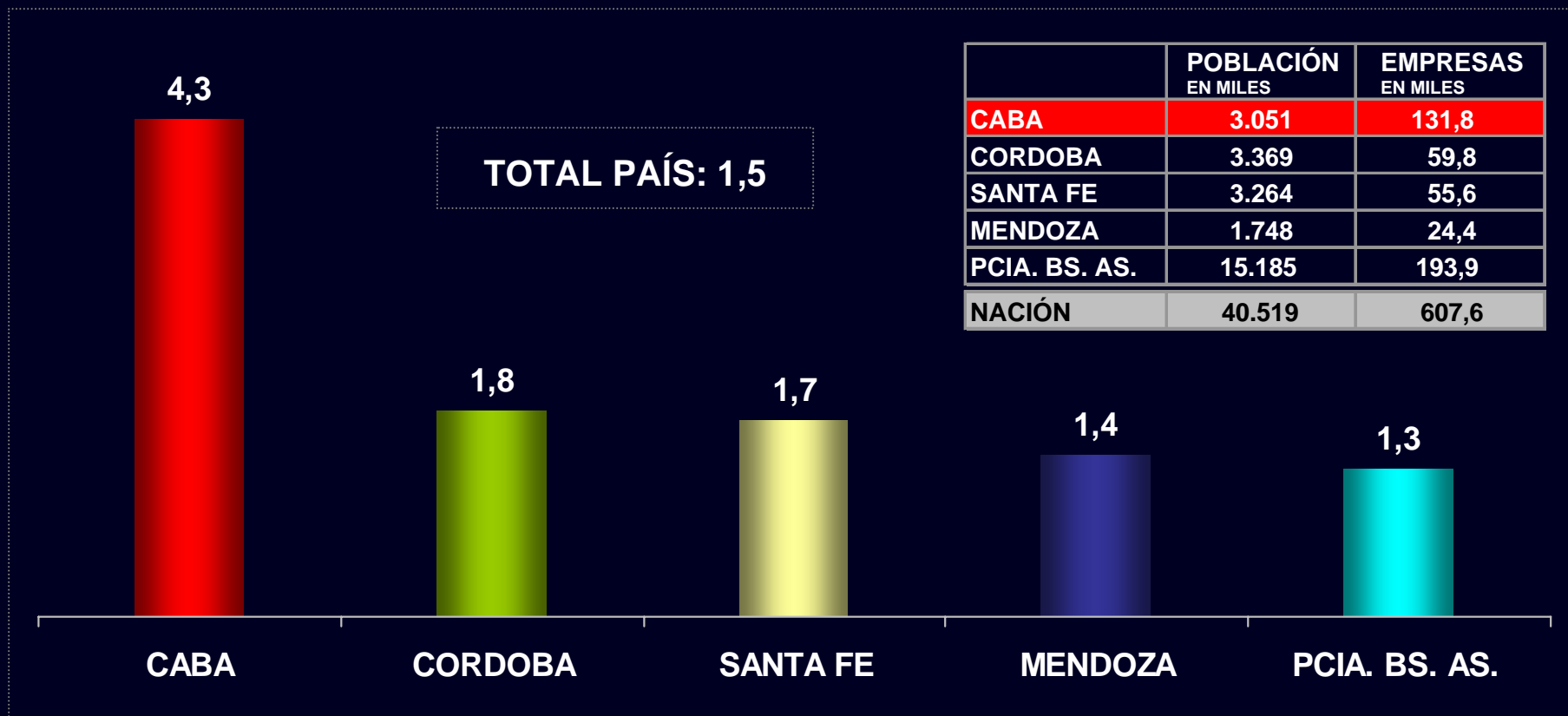
---

# densidad empresarial

## Otros distritos vs. CABA

La Ciudad cuenta actualmente con unas 132 mil empresas en actividad; esto es, 4,3 empresas cada 100 habitantes, lo que implica una densidad empresarial ampliamente superior al total nacional (1,5 cada 100 habitantes).

### CANTIDAD DE EMPRESAS CADA 100 HABITANTES (\*)



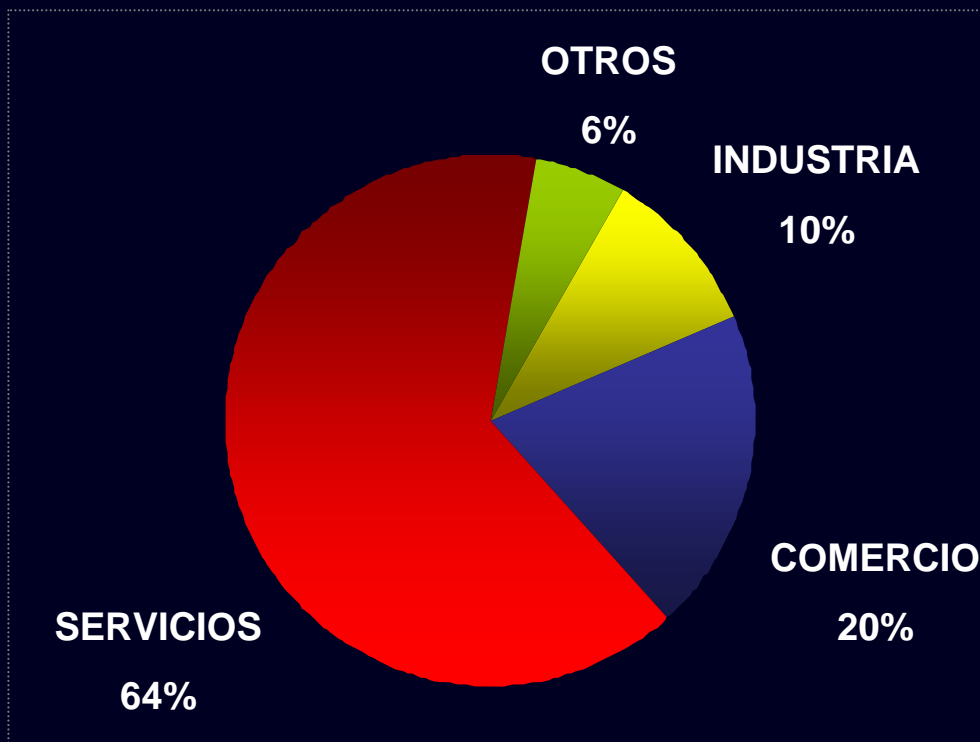
(\*) Los datos corresponden al 4° trimestre de 2009. Estas cifras sólo reflejan a las empresas con empleados en relación de dependencia. Se excluye los emprendimientos unipersonales y/o sociedades sin empleados formales. Fuente: SSDE sobre la base del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación, y Direcciones de Estadísticas Provinciales.

# estructura del tejido empresarial por sectores

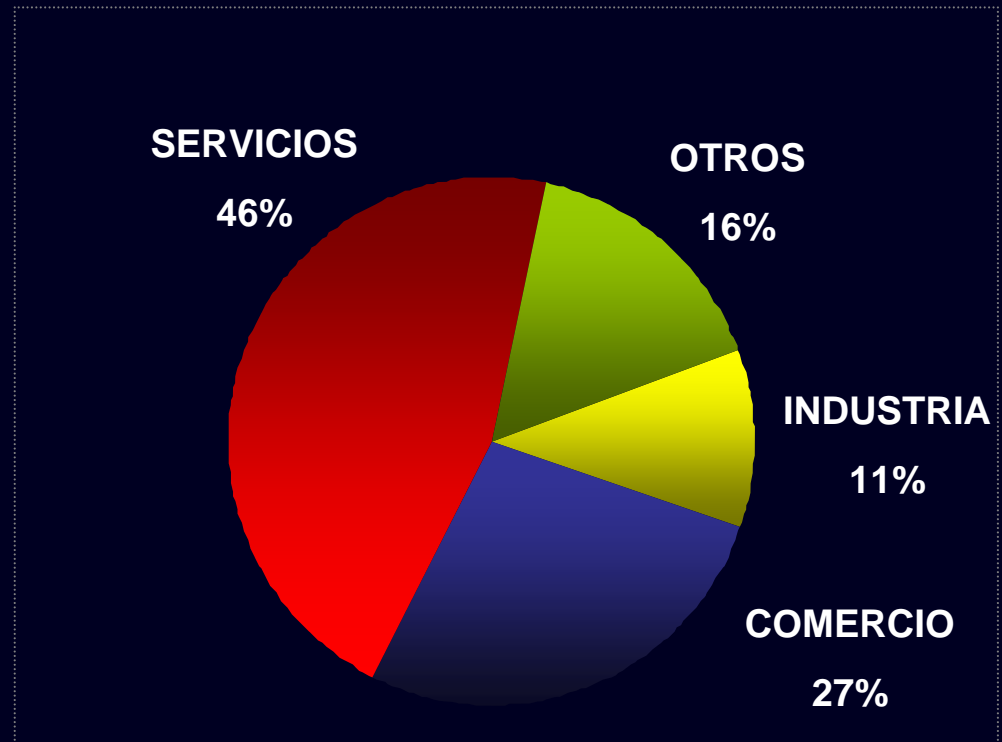
La Ciudad cuenta con un perfil de especialización productivo principalmente asociado a los servicios (64% del tejido empresarial vs. 46% a nivel nacional); en tanto que como segunda actividad se destacan los comercios, pero concentrando una menor proporción del universo de empresas en comparación con el total país (20% vs. 27%, respectivamente). Por último, las firmas industriales participan con proporciones muy similares tanto en CABA como a nivel nacional, en torno al 10/11%.

## EMPRESAS POR SECTOR DE ACTIVIDAD (\*). EN % DEL TOTAL

### CABA



### TOTAL PAIS



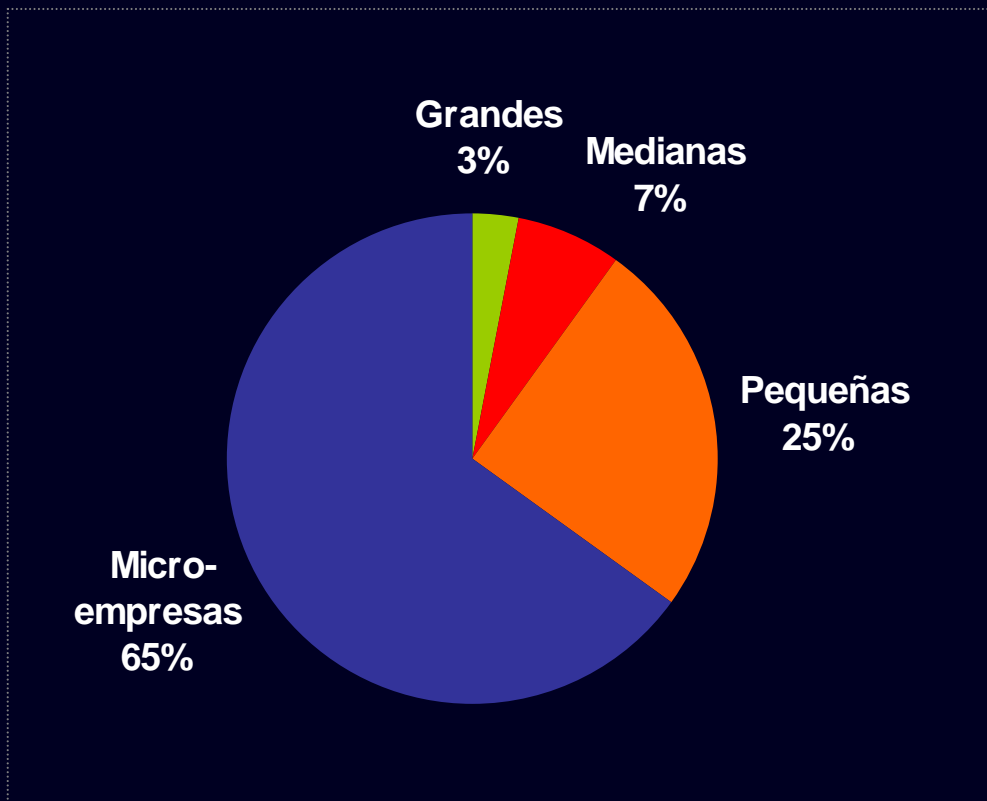
(\*) Los datos corresponden al 4° trim. 2009. Fuente: SSDE sobre la base del Min. de Trabajo, Empleo y Seg. Social de la Nación.

# estructura del tejido empresarial por tamaño

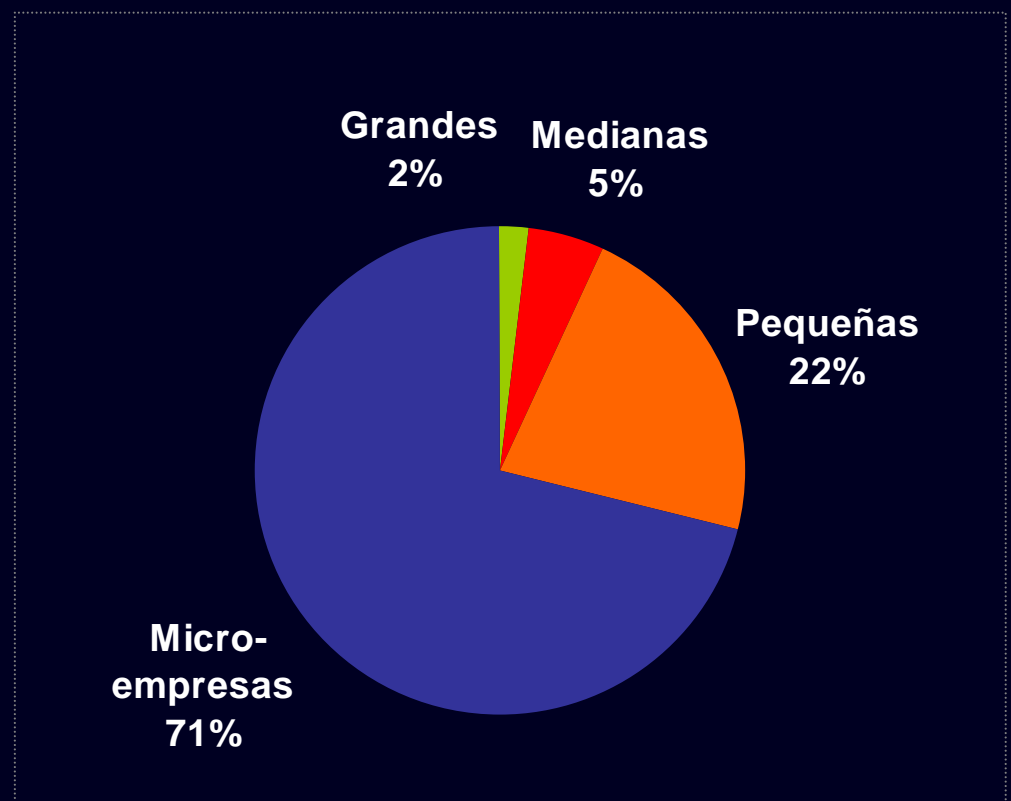
Las firmas de mayor tamaño tienen un mayor peso relativo en la Ciudad respecto del total nacional. De esta forma, mientras que las empresas grandes y medianas representan en el promedio general del país el 7%, en la Ciudad dan cuenta del 10% del universo empresarial. Algo similar ocurre con las empresas pequeñas, por lo que las microempresas son las que compensan estas diferencias con una menor participación relativa en la Ciudad frente al total del país.

## EMPRESAS POR TAMAÑO (\*). EN % DEL TOTAL

### CABA



### TOTAL PAÍS



(\*) Los datos corresponden al 4° trim. 2009. Fuente: SSDE sobre la base del Min. de Trabajo, Empleo y Seg. Social de la Nación.

## cantidad de empresas por sector

En la Ciudad hay cerca de **85 mil empresas de servicios**, que emplean a 970 mil personas en total y a unas 11 en promedio. Los **comercios**, por su parte, totalizan más de **26 mil empresas** y emplean un importante número de personas (218 mil); si bien ocupan en promedio una menor cantidad de trabajadores por empresa que cualquier otra actividad económica (8 vs. 12 general). En tercer lugar, se ubica la **industria** con más de **13 mil empresas**. La Industria junto con la construcción son los sectores que mas trabajadores ocupan por empresa en promedio.

### EMPRESAS POR SECTOR DE ACTIVIDAD (\*)

Tamaño	Empresas	Part. empresas	Empleo	Part. empleo	Puestos promedio por empresa
• SERVICIOS	84.768	64%	970.475	64%	11 puestos
• COMERCIO	26.258	20%	218.534	14%	8 puestos
• INDUSTRIA	13.461	10%	221.136	15%	16 puestos
• CONSTRUCCIÓN	5.058	4%	81.194	5%	16 puestos
• OTROS	2.292	2%	26.228	2%	11 puestos
<b>Total</b>	<b>131.837</b>	<b>100%</b>	<b>1.517.567</b>	<b>100%</b>	<b>12 puestos</b>

(\*) Los datos corresponden al 4° trim. 2009. Estas cifras sólo reflejan a las empresas con empleados en relación de dependencia. Se excluye los emprendimientos unipersonales y/o sociedades sin empleados formales. Fuente: SSDE sobre la base del Min. de Trabajo, Empleo y Seg. Social de la Nación.

## cantidad de empresas por tamaño

Las **micro, pequeñas y medianas** empresas tienen una participación clave en los procesos de generación y formalización de empleo en la Ciudad, ya que aportan el **47% del empleo registrado** en el sector privado, con más de 662 mil puestos. Las **grandes** empresas, por su parte, aportan el **53%** restante, con más de 747 mil puestos en total y 184 empleos en promedio por empresa.

### CANTIDAD DE EMPRESAS Y EMPLEO SEGÚN TAMAÑO DE LAS FIRMAS \*

Tamaño	Empresas	Part. empresas	Empleo	Part. empleo	Puestos promedio por empresa
• Grandes	4.055	3%	747.199	53%	184 puestos
• Medianas	8.799	7%	272.675	19%	31 puestos
• Pequeñas	30.561	25%	249.794	18%	8 puestos
• Microempresas	81.072	65%	140.477	10%	2 puestos
<b>Total</b>	<b>124.487 **</b>	<b>100%</b>	<b>1.410.145 **</b>	<b>100%</b>	<b>11 puestos</b>

(\*) Datos correspondientes al sector privado formal para el 4º trimestre 2009.

(\*\*) No incluye construcción y otras actividades.

Fuente: SSDE sobre la base del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación.

## **2. flujos de apertura y cierre de empresas**

---

---

# **dinámica de la población de firmas**

*aperturas, cierres y cambio neto*

## **Características principales:**

**Uno de los puntos más destacados del proceso de movilidad empresarial en la Ciudad está dado por el hecho de que la dinámica de apertura de empresas generalmente adelanta al ciclo económico, ya que mientras que la crisis final de la Convertibilidad comenzó hacia 2000-2001, la apertura de empresas ya venía cayendo fuertemente desde hacía dos o tres años antes. En forma similar, mientras que la recuperación de la actividad económica comenzó hacia fines de 2003, el flujo de aperturas ya se venía acelerando desde fines de 2002.**

**Luego de un pico de altas en 2004, de más de 17 mil empresas nuevas, las aperturas se estabilizaron en torno a unas 13 mil firmas por año. Sin embargo, a partir de 2007 la cantidad de aperturas comenzó a disminuir, adelantando lo que sería la próxima subfase del ciclo, que devino en el amesetamiento del producto hacia fines de 2008 y principios de 2009 y en la convergencia de los flujos de apertura y cierre hacia niveles muy similares.**

---

# **dinámica de la población de firmas**

*aperturas, cierres y cambio neto*

## **Características principales (cont.)**

**Se estima, sin embargo, una mayor cantidad de aperturas para el año 2010, superando probablemente la performance de 2009 que fue de poco más de 10 mil empresas nuevas, teniendo en cuenta la fuerte recuperación que se ha observado en la mayoría de los indicadores económicos y productivos de la Ciudad.**

**En este proceso de creación de empresas, que totaliza 88 mil firmas nuevas en los últimos 7 años, los sectores proveedores de servicios son los que tuvieron mayor peso relativo, ya que explican casi 2/3 de la generación total (56 mil empresas). Siguen comercio, con 23 mil empresas, e industria con unas 8 mil.**

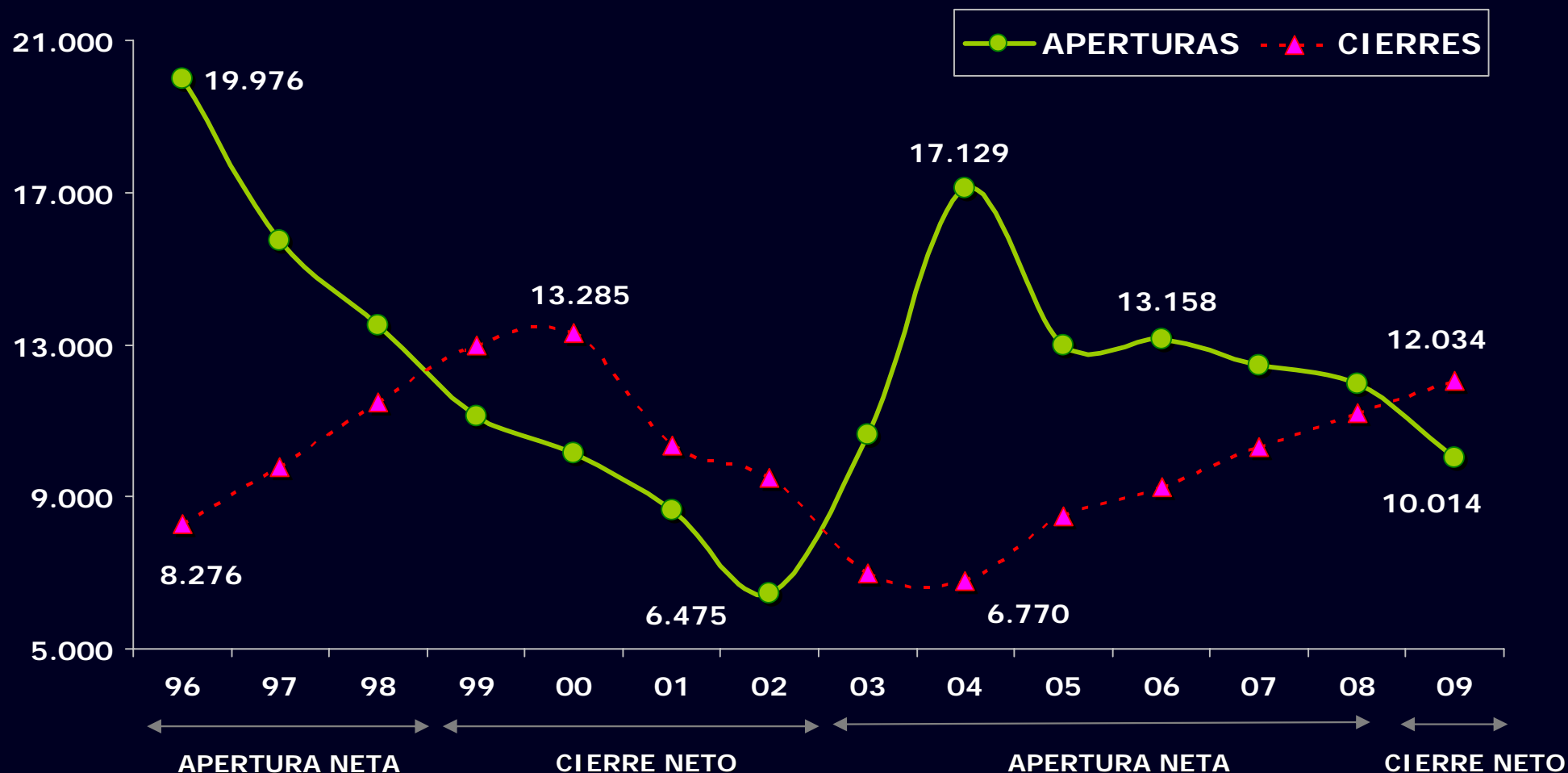
**Por último, se observa en términos generales que el juego de entrada y salida de firmas del mercado es positivo en los ciclos expansivos y negativo en las etapas contractivas. En el período 2003-2009, estas dinámicas arrojaron un saldo positivo de más de 23 mil firmas, en forma conjunta entre los sectores industrial, comercial y de servicios, más que duplicando el cambio neto de casi 10 mil firmas registrado entre 1996 y 2002.**

# dinámica de la población de firmas

## TOTAL SECTORES

### FLUJOS DE APERTURA Y CIERRE DE EMPRESAS (PERÍODO 1996 – 2009)

En cantidad de empresas



Los datos corresponden al sector privado formal.

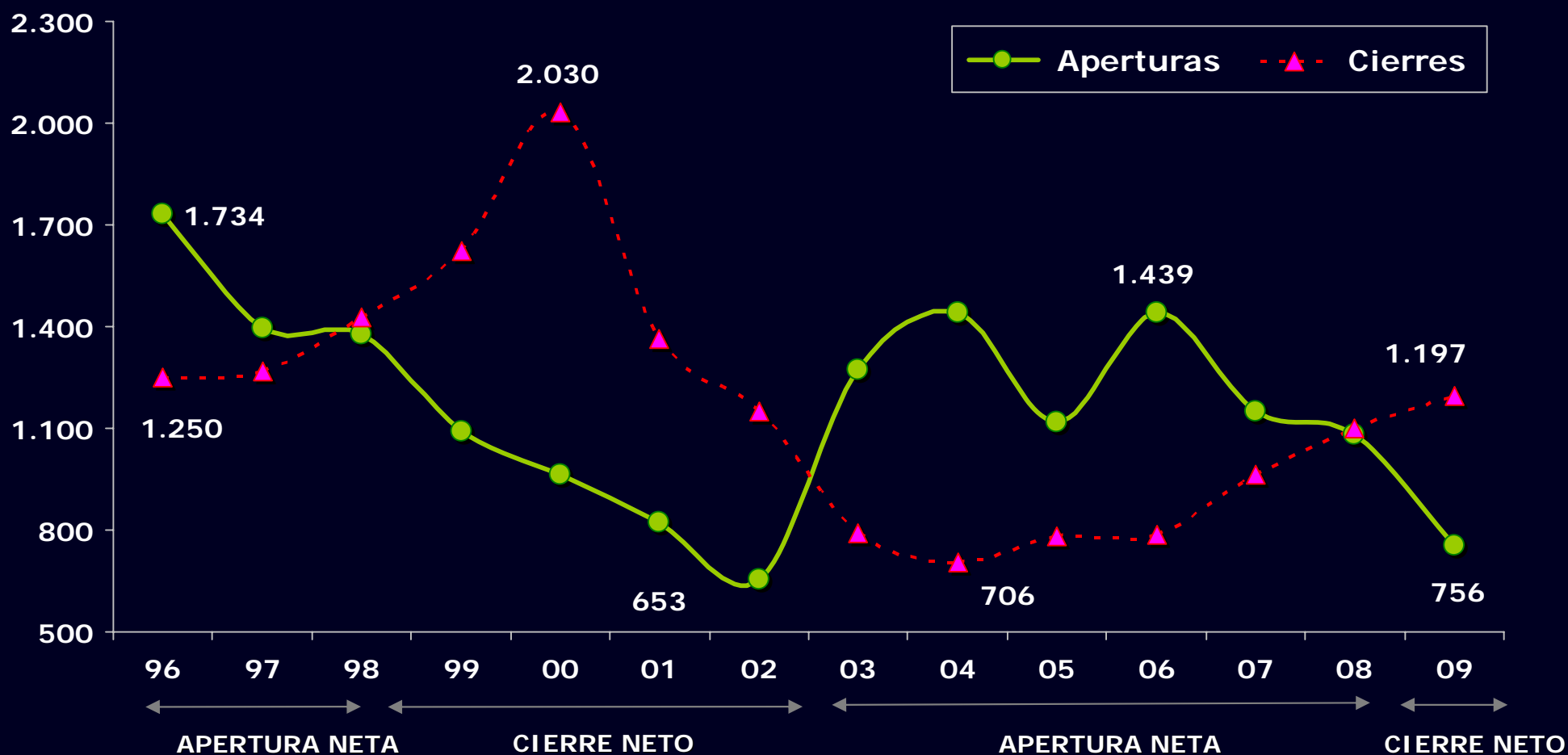
Fuente: SSDE sobre la base del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación.

# dinámica de la población de firmas

## a) INDUSTRIA

### FLUJOS DE APERTURA Y CIERRE DE EMPRESAS (PERÍODO 1996 – 2009)

En cantidad de empresas



Los datos corresponden al sector privado formal.

Fuente: SSDE sobre la base del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación.

# dinámica de la población de firmas

## b) COMERCIO

### FLUJOS DE APERTURA Y CIERRE DE EMPRESAS (PERÍODO 1996 – 2009)

En cantidad de empresas



Los datos corresponden al sector privado formal.

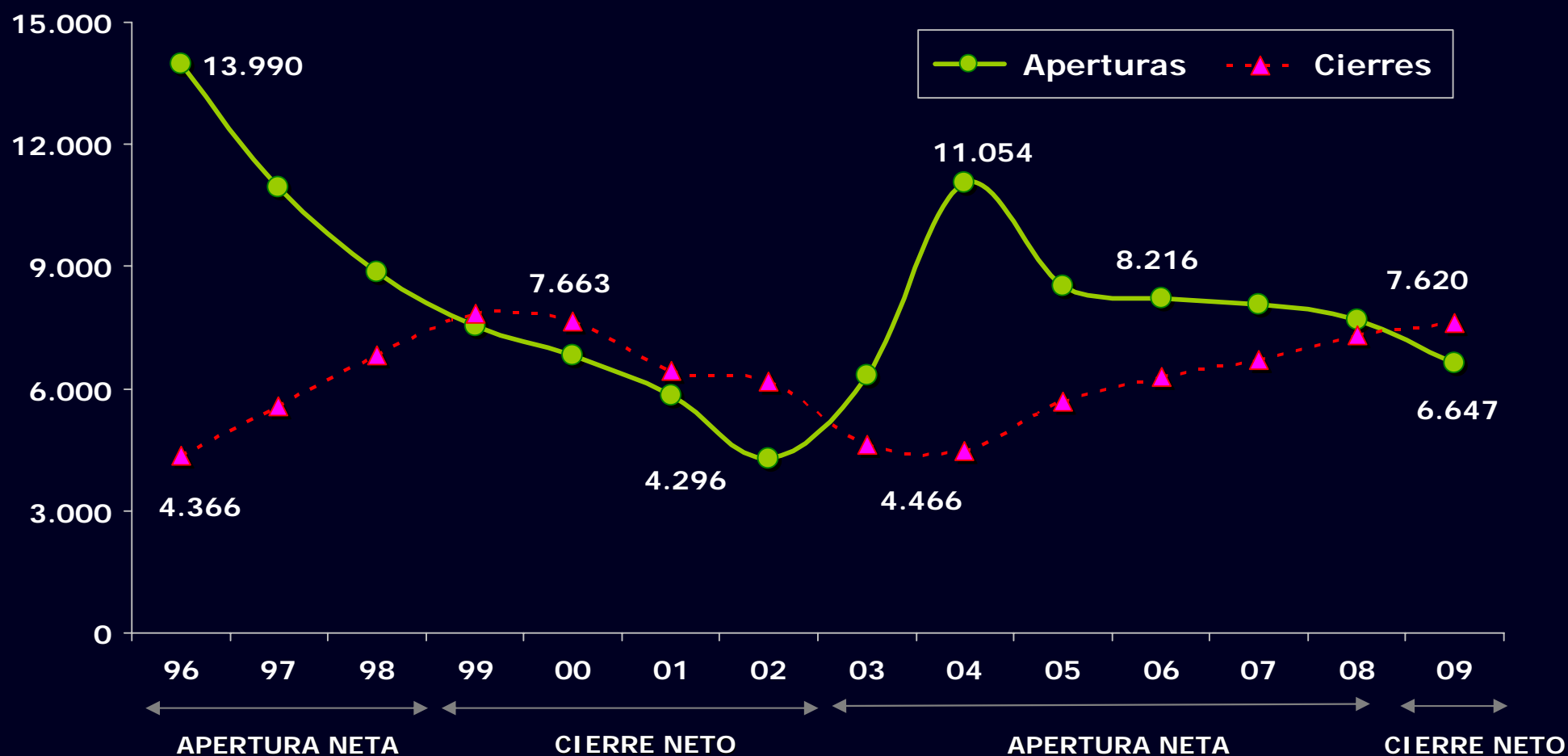
Fuente: SSDE sobre la base del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación.

# dinámica de la población de firmas

## c) SERVICIOS

### FLUJOS DE APERTURA Y CIERRE DE EMPRESAS (PERÍODO 1996 – 2009)

En cantidad de empresas



Los datos corresponden al sector privado formal.

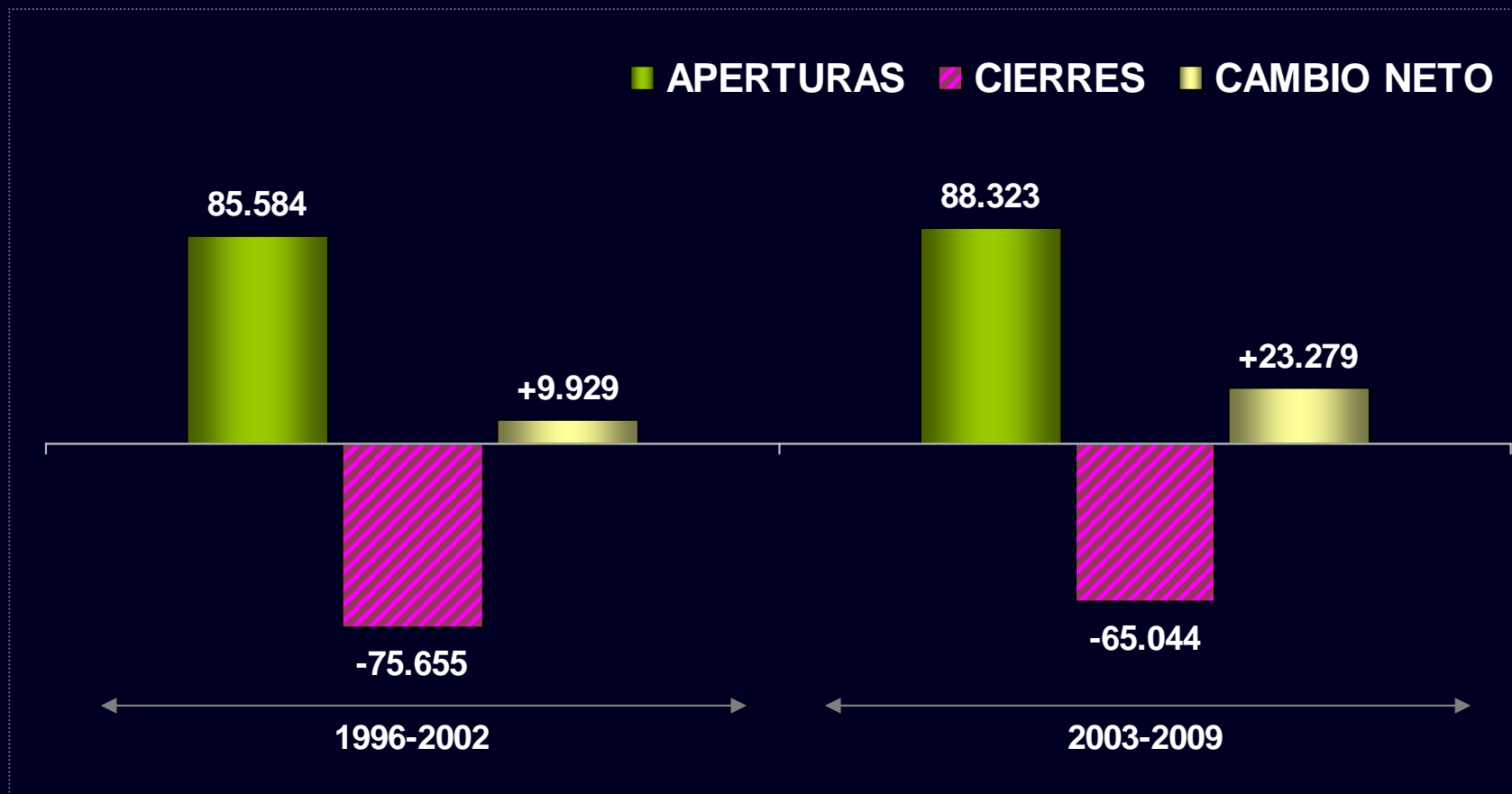
Fuente: SSDE sobre la base del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación.

# dinámica de la población de firmas

períodos comparados (total sectores)

En resumen, en los últimos siete años los movimientos de entrada y salida de empresas del mercado arrojaron un saldo positivo de más de 23 mil firmas, más que duplicando el cambio neto de casi 10 mil firmas registrado entre 1996 y 2002.

## APERTURAS, CIERRES Y CAMBIO NETO VALORES ACUMULADOS EN CADA PERÍODO

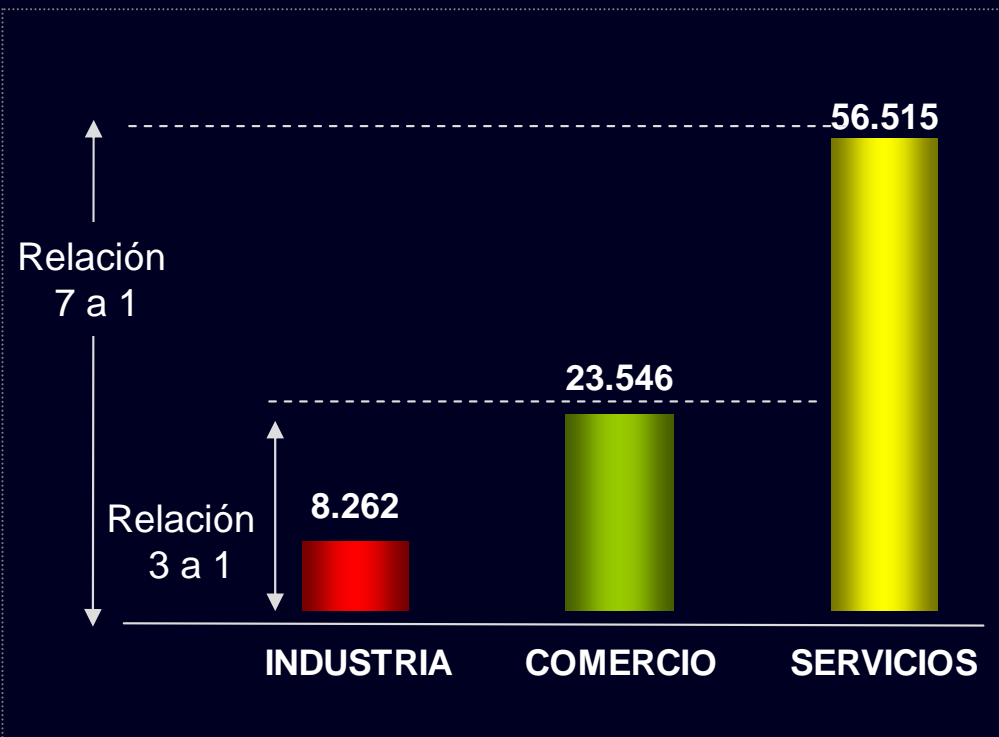


# dinámica de la población de empresas

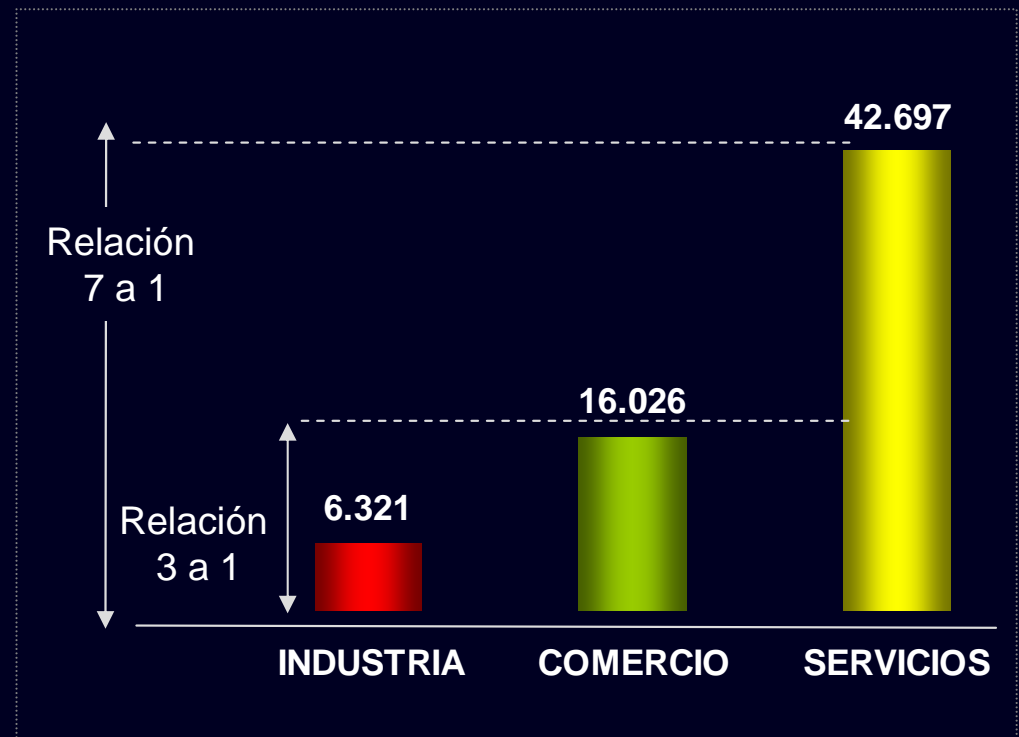
## sectores comparados

En este proceso de creación de empresas, se observa que **por cada industria** que se creó en la Ciudad en los últimos 7 años, se abrieron **3 comercios** y **7 empresas de servicios**. Algo muy similar ocurrió con los cierres, donde las proporciones entre las bajas registradas en la industria *vis a vis* otros sectores están en el mismo orden que las aperturas; esto es, 3 a 1 para comercio y 7 a 1 para servicios.

### APERTURAS ACUMULADAS ENTRE 2003 y 2009



### CIERRES ACUMULADOS ENTRE 2003 y 2009



Los datos corresponden al sector privado formal.

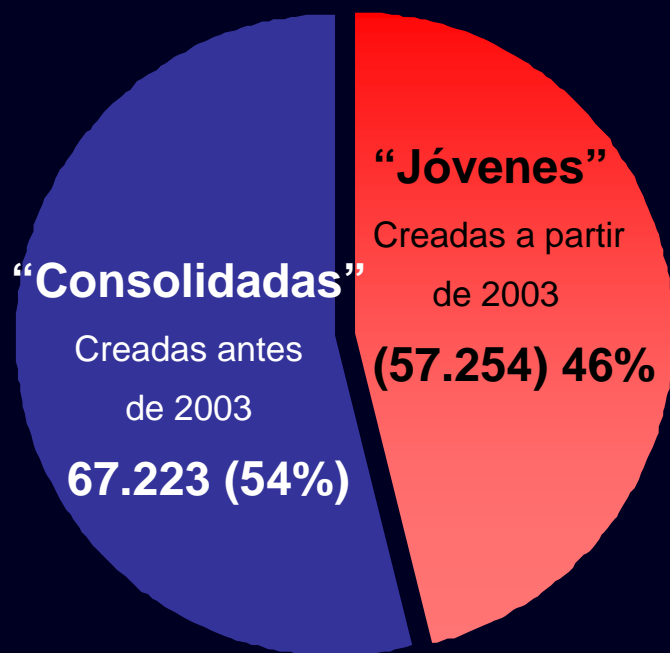
Fuente: SSDE sobre la base del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación.

### **3. movilidad empresarial**

## antigüedad del tejido productivo

La recuperación de la actividad económica en los últimos años impulsó el rejuvenecimiento de la población de empresas, incluso en los tramos de empresas grandes y medianas, donde estos procesos suelen ser más acotados. Así, el **46%** del total de empresas en actividad en el año 2009 eran firmas **jóvenes** o incipientes que fueron creadas a partir de 2003; mientras que el **54%** restante tenía en ese momento **más de 7 años de antigüedad**.

### EMPRESAS EN ACTIVIDAD EN EL AÑO 2009, SEGÚN ANTIGÜEDAD \*



	JÓVENES	CONSOLIDADAS
GRANDES	13%	87%
MEDIANAS	31%	69%
PEQUEÑAS	40%	60%
MICRO	50%	50%
TOTAL	46%	54%

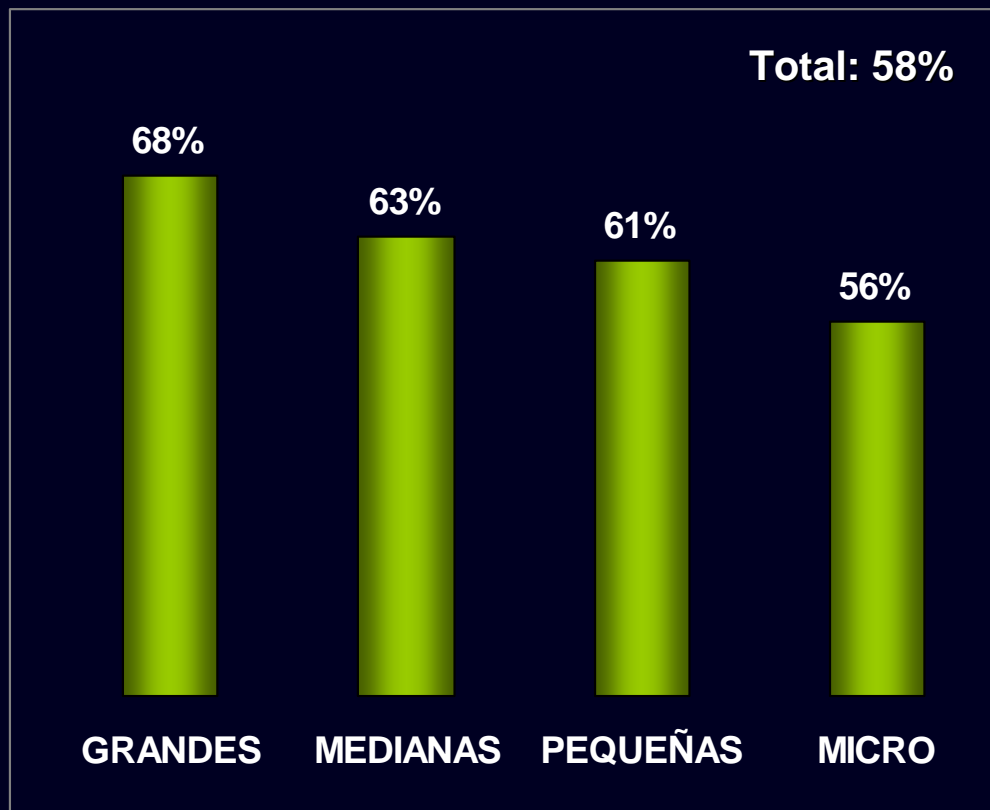
**Total empresas activas en 2009: 124.487**

(\*) Datos correspondientes al sector privado formal. Fuente: SSDE sobre la base del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación.

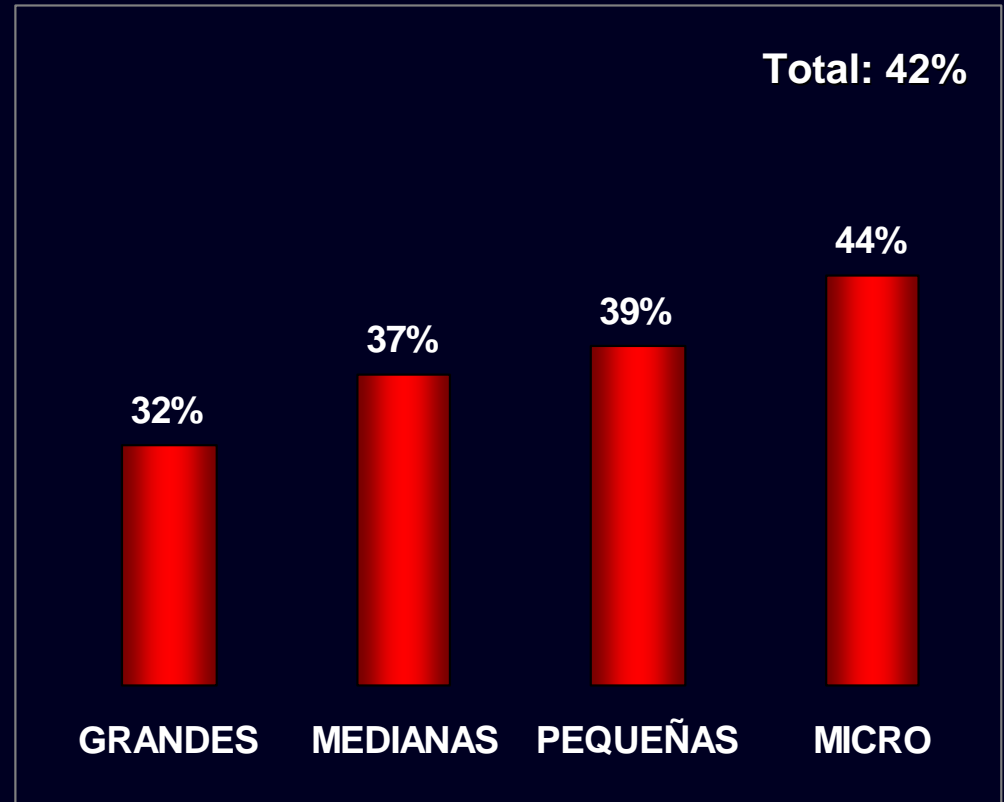
# movilidad de empresas “consolidadas”

En los procesos de entrada y salida de empresas en los mercados suelen observarse ciertas regularidades; entre ellas, una tasa de supervivencia positivamente relacionada con el tamaño de las firmas, o lo que es lo mismo, una mayor proporción de salidas entre las firmas de menor tamaño relativo. En la Ciudad, más del 58% de las empresas que se encontraban activas en 2003 siguen funcionando; mientras que el 42% restante se retiró del mercado.

**TASA DE SUPERVIVENCIA 2003 – 2009 \***



**TASA DE MORTALIDAD 2003-2009 \***



(\*) En porcentaje del total de empresas activas en el año 2003. Datos correspondientes al sector privado formal. Fuente: SSDE sobre la base del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación.

# movilidad de empresas “consolidadas”

Se estima que alrededor del 68% de las empresas grandes que existían en el año 2003 continúan funcionando, conservando incluso su tamaño -sólo unas pocas firmas grandes sufrieron un proceso involutivo transformándose en medianas-; mientras que el 32% restante pudo haber cerrado sus puertas o bien haber sufrido algún proceso de fusión y/o adquisición.

## PROCESO EVOLUTIVO DE LAS EMPRESAS GRANDES EN LOS ÚLTIMOS 7 AÑOS

		AÑO 2003		AÑO 2009			
		PUNTO DE PARTIDA	SUPERVIVENCIA Y EVOLUCIÓN				MORTALIDAD
			GRANDES A GRANDES	GRANDES A MEDIANAS	GRANDES A PEQUEÑAS	GRANDES A MICRO	
<b>EMPRESAS</b>		3.169 (GRANDES)	2.068 =	88 ↓	0	0	1.013
<b>TASAS</b> (en % de las empresas existentes en 2003)		100,0%	65,3%	2,8%	0,0%	0,0%	32,0%
			<b>68,0%</b>				

# movilidad de empresas “consolidadas”

En el caso de las empresas medianas, el 63% de las firmas que se encontraban activas en 2003 logró sobrevivir, y hasta incluso muchas de ellas pudieron pasar al siguiente nivel convirtiéndose en empresas grandes. Sólo una pequeña fracción de las “sobrevivientes” sufrió un proceso de movilidad descendente.

## PROCESO EVOLUTIVO DE LAS EMPRESAS MEDIANAS EN LOS ÚLTIMOS 7 AÑOS

		AÑO 2003		AÑO 2009			
		PUNTO DE PARTIDA	SUPERVIVENCIA Y EVOLUCIÓN				MORTALIDAD
			MEDIANAS A GRANDES	MEDIANAS A MEDIANAS	MEDIANAS A PEQUEÑAS	MEDIANAS A MICRO	
<b>EMPRESAS</b>	<b>6.816</b> (MEDIANAS)	1.176 ↑	2.816 =	306 ↓	0 ↓	2.519	
<b>TASAS</b> (en % de las empresas existentes en 2003)	<b>100,0%</b>	17,3%	41,3%	4,5%	0,0%	37,0%	
		<b>63,0%</b>					

Los datos corresponden al sector privado formal. Fuente: SSDE sobre la base del Min. de Trabajo, Empleo y Seg. Social de la Nación.

# movilidad de empresas “consolidadas”

Entre las empresas pequeñas, la tasa de mortalidad llega a casi el 40% de las firmas preexistentes en 2003, mientras que más del 60% restante logró sobrevivir e incluso alcanzar en muchos casos un tamaño medio-grande. Aproximadamente el 11% de las firmas que sobrevivieron redujo su tamaño de pequeño en 2003 a micro en 2009.

## PROCESO EVOLUTIVO DE LAS EMPRESAS PEQUEÑAS EN LOS ÚLTIMOS 7 AÑOS

		← AÑO 2003	AÑO 2009 →				
		PUNTO DE PARTIDA	SUPERVIVENCIA Y EVOLUCIÓN				MORTALIDAD
			PEQUEÑAS A GRANDES	PEQUEÑAS A MEDIANAS	PEQUEÑAS A PEQUEÑAS	PEQUEÑAS A MICRO	
<b>EMPRESAS</b>	25.172 (PEQUEÑAS)	284 ↑	2.640 ↑	10.696 =	1.621 ↓	9.931	
<b>TASAS</b> (en % de las empresas existentes en 2003)	100,0%	1,1%	10,5%	42,5%	6,4%	39,5%	
		60,5%					

# movilidad de empresas “consolidadas”

Por último, entre las microempresas se observa la menor tasa de supervivencia en el mercado, poco más del 56% de las firmas activas en 2003. Entre ellas, aproximadamente el 80% conservó su tamaño, mientras que el 20% restante logró pasar a los niveles siguientes, principalmente al estrato de empresa pequeña.

## PROCESO EVOLUTIVO DE LAS MICROEMPRESAS EN LOS ÚLTIMOS 7 AÑOS

		AÑO 2003	AÑO 2009				
		PUNTO DE PARTIDA	SUPERVIVENCIA Y EVOLUCIÓN				MORTALIDAD
			MICRO A GRANDES	MICRO A MEDIANAS	MICRO A PEQUEÑAS	MICRO A MICRO	
<b>EMPRESAS</b>		<b>77.357</b> MICROEMPRESAS	81 ↑	616 ↑	7.029 ↑	35.672 =	33.959
<b>TASAS</b> (en % de las empresas existentes en 2003)		<b>100,0%</b>	0,1%	0,8%	9,1%	46,1%	43,9%
			<b>56,1%</b>				

Los datos corresponden al sector privado formal. Fuente: SSDE sobre la base del Min. de Trabajo, Empleo y Seg. Social de la Nación.

# movilidad de empresas “jóvenes”

Del total de empresas que fueron puestas en marcha entre 2003 y 2009, unas 57 mil han atravesado con cierto éxito el proceso de validación del mercado, encontrándose hoy activas. En cambio, otras 31 mil firmas no lograron este objetivo, y se retiraron del mercado. La tasa de supervivencia de empresas jóvenes ronda entonces el 65% del total de firmas creadas en el período, en tanto que la tasa de “mortalidad infantil”, el 35%.

## PROCESOS DE CREACIÓN, SUPERVIVENCIA Y MORTALIDAD EN EMPRESAS JÓVENES



---

**Subsecretaría de Desarrollo Económico**

**Ministerio de Desarrollo Económico**

**Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires**

Av. Roque Sáenz Peña 832 (4º piso)

Teléfono: 4131-5900

[www.buenosaires.gob.ar/produccion](http://www.buenosaires.gob.ar/produccion)

---